

Educação Permanente para o Desenvolvimento Gerencial do SUS – CDG - SUS

Alba Regina Silva Medeiros¹
Lidianni Cruz Souza²

CONTEXTUALIZAÇÃO

O projeto é uma iniciativa do Núcleo de Desenvolvimento em Saúde (NDS), que integra o Instituto de Saúde Coletiva (ISC) da Universidade Federal de Mato Grosso, em parceria com o Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Mato Grosso (COSEMS/MT), sob a coordenação compartilhada entre representantes da UFMT e COSEMS/MT. Tem como objetivo contribuir para o desenvolvimento gerencial do Sistema Único de Saúde em municípios de Mato Grosso, através da formação e acompanhamento de novos atores e de coletivos de educação permanente, envolvendo gestores, trabalhadores e conselheiros usuários de saúde, tendo como eixos o direito à saúde e a integralidade da atenção. (MÜLLER NETO; SCHRADER, 2011b, 2011c).

Para seu desenvolvimento, a coordenação conta com a participação de docentes da UFMT e de técnicos especializados com pós-graduação lato e stricto sensu das instituições envolvidas que foram capacitados pelo projeto para atuar como tutores e acompanhadores. A proposta foi alavancada em razão da demanda crescente do SUS por qualificação de gerentes e profissionais da saúde, da complexidade do sistema, da diversidade de atores e de processos de trabalho em espaços de gestão, o que requer a superação do modelo de planejamento normativo e pouco participativo ainda predominante nas instituições (CDG-SUS, 2011).

O foco na realidade e nos sujeitos locais orienta os debates conceituais e as escolhas das metodologias participativas, incluindo um conjunto de textos que possibilitam a reflexão e a construção coletiva do conhecimento. (MÜLLER NETO; SCHRADER, 2011a).

Baseia-se na experiência exitosa do Curso de Desenvolvimento Gerencial do SUS realizado no período de 2008 a 2011, nos municípios do estado de Mato Grosso. A nova versão (2015 – 2016), prevê a realização de mais 30 cursos, com a inclusão desta nova proposta de acompanhamento à distância, da agenda elaborada ao final do curso pelos participantes do município.

METODOLOGIA e SOLUÇÃO IMPLANTADA

O curso incorpora técnicas participativas que permitem a reconstrução da história dos sujeitos que fazem o SUS. (SCHRADER; MÜLLER NETO 2012). Está organizado em duas unidades presenciais, com um período de dispersão entre as mesmas e outro após a segunda. Na primeira se enfatiza as áreas de política, planejamento e gestão da saúde no município. Durante a dispersão ocorrem as entrevistas com usuários e trabalhadores e observação das unidades de saúde, com acompanhamento a distância. Na segunda unidade são enfocadas as áreas de organização da atenção e do cuidado, dos serviços, do processo de trabalho, a relação em equipe e a participação do usuário.

Ao final do curso consolidam-se as propostas em uma Agenda de Fortalecimento Gerencial e de Educação Permanente do SUS do município, e como solução para o acompanhamento pelos Tutores, por

um período de um ano implementamos o uso do ambiente virtual de aprendizagem (AVA), incluindo todos os participantes de cada curso (MÜLLER NETO; SCHRADER, 2011B, 2011C).

O acompanhamento à distância é realizado pelo Ambiente Virtual de Aprendizagem disponibilizado pela UFMT, construído especialmente para esta finalidade na plataforma Moodle.

RESULTADOS e DESDOBRAMENTOS

A primeira versão do CDG/SUS foi realizado em 50 municípios do estado de Mato Grosso no período de 2008 a 2011, sendo ministrados 55 cursos presenciais, abrangendo as 16 microrregiões de saúde do estado. A quantidade de alunos inscritos que concluíram e foram certificados totalizam 1.560 gerentes, trabalhadores e conselheiros de saúde (CDG-SUS, 2011). O processo foi muito bem avaliado pelos gestores, alunos e tutores, principalmente com relação à metodologia participativa e ao foco na realidade do município e nas necessidades de saúde dos usuários.

As avaliações apontaram a necessidade de novos investimentos e aprimoramento das tecnologias de gestão participativa e educação permanente no gerenciamento do SUS, bem como de acompanhamento por meio da agenda de prioridades aprovada ao final do curso. Este acompanhamento acontecerá a partir desta segunda edição, onde serão realizados 30 cursos no período de 2015 a 2016, sob a responsabilidade dos tutores de cada curso pelo ambiente virtual de aprendizagem, por um período de até um ano.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O CDG-SUS contribuiu para ampliar o conhecimento sobre o SUS dos atores envolvidos (usuários, trabalhadores e gestores) e identificar como pontos significativos e possíveis de modificar no gerenciamento do Sistema Único de Saúde municipal, o planejamento, a educação permanente e o cuidado com o usuário.

A agenda será o “principal” produto a ser acompanhado tanto o cumprimento de suas ações e atividade, assim como as dificuldades decorrentes e os principais processos desenvolvidos na cooperação.

Palavras chave: Ambiente virtual de aprendizagem, Educação Permanente, Desenvolvimento Gerencial do SUS, Agenda de Fortalecimento Gerencial.

REFERÊNCIAS

- CDG-SUS – Curso de Desenvolvimento Gerencial do Sistema Único de Saúde. Núcleo de Desenvolvimento em Saúde (NDS/ISC/UFMT). Relatório Executivo CDG-SUS - Convênio MS/UFMT n. 691/2008. Cuiabá: UFMT, 2011.
- MÜLLER NETO, J. S.; SCHRADER, F. T. (Orgs.). Curso de Desenvolvimento Gerencial do SUS: coletânea de textos. Cuiabá: EdUFMT, 2011a.
- _____. Curso de Desenvolvimento Gerencial do SUS: caderno do aluno. Cuiabá: EdUFMT, 2011b.
- _____. Curso de Desenvolvimento Gerencial do SUS: caderno de tutores. Cuiabá: NDS/ISC/UFMT, 2011c.
- SCHRADER, F. T.; MÜLLER NETO, J. S. Experiência de ensino-aprendizagem e produção do cuidado em saúde: o curso de desenvolvimento gerencial do SUS em Mato Grosso. In: PINHEIRO, R.; SILVEIRA, R.; LOFEGO, J.; SILVA JÚNIOR, A. G. (Orgs.). Integralidade sem fronteiras: itinerários de justiça, formativos e de gestão na busca por cuidado. Rio de Janeiro: CEPESC/ABRASCO, 2012. p. 281-296.

¹ Enfermeira. Cirurgiã dentista. Professora Mestre do Departamento de Saúde Coletiva da Universidade Federal de Mato Grosso - UFMT. Email: albarsm@terra.com.br

² Enfermeira. Professora Mestre do Departamento de Saúde Coletiva da Universidade Federal de Mato Grosso - UFMT. Email: lidianni@gmail.com